

# 深耕越南有成， 「以醫帶商」的新國際醫療策略

臺北榮民總醫院副院長 國際醫療衛生促進協會理事長 李偉強

大約十年前，當筆者擔任醫策會執行長時，一家台灣的醫療資訊公司負責人來拜訪，希望我能代表台灣的醫界在國外的醫療會議上，介紹台灣的醫院是如何善用本土自行開發的系統與軟體，提升醫療品質與醫務管理效率。我仍記得她告訴我，如果沒有醫院及醫師扮演領頭羊的角色與功能，台灣醫療相關產業很難打開國際市場。她的一番話十多年來一直縈繞在我心中。

台灣到底應不應該積極拓展國際醫療，始終是個十分敏感且爭議的議題。多數人認為國際醫療就是吸引國外人士到台灣就醫，不花健保的錢又能增加收入，但是民眾對此仍多所顧慮，部份民意甚至強烈反對，認為會造成醫療資源排擠，外國人搶台灣的醫療資源等。醫界雖多半樂觀其成，但是由於沒有政府與民間的支持，推動十分困難，成效並不顯著，難以達到像泰國、新加坡等國的經濟規模。

然而，近年來政府及醫界的國際醫療策略均有所調整。不僅國際病人的來源更加多元化，除了中國大陸及港澳之外，愈來愈多的病人來自東南亞地區，政府更是在六年前啟動「一國一中心政策」，到近年來「一國多中心政策」，鼓勵醫學中心能經營包括：越南、泰國、馬來西亞、菲律賓、緬甸、印尼及印度等國家的國際醫療。新冠疫情之後由於有意參與的醫學中心更多，因此就擴展為一國多中心。

臺北榮民總醫院結合台中與高雄榮總及國立陽明交通大學的資源與人力，合組「榮陽團

隊」共同經營越南的國際醫療任務。統計資料顯示，2020年越南約有1,500多家醫院，其中中央至地方的各級公立醫院約占8成。隨著經濟成長，越南私立醫院發展蓬勃，20年前僅約30、40家，迄今已超過300家，由此可見越南醫療市場的爆發力。六年以來，除了來自越南的病人明顯增加之外，榮陽團隊更與越南將近卅家醫院簽署雙向交流合作備忘錄，強化醫事人員的訓練及專業交流，於臨床技術之外，更擴及感控訓練、安寧療護及醫務管理等，已經有百位以上的醫事人員來台訓練，而且在疫情之後更有快速成長的趨勢。

除了病人轉介及醫學交流之外，政府近年來更有「以醫帶商」的新策略，這就是希望各醫學中心能發揮我先前所說的領頭羊角色，帶動相關產業到新南向國家開拓市場，而非僅限於治療病人。

台灣的許多資通訊業者在越南已設有據點，很多資訊科技業的台灣代工廠也在這裡，這是台越醫療合作的優勢之一。而後疫情時代衍生出遠距醫療的需求，將更為仰賴雲端技術、人工智慧等。疫情過後，已經有愈來愈多的台商轉進越南，越南成為台商最多的國家，無論是本人或是員工的醫療需求也大幅增加。

六年以來榮陽團隊已經多次前往東南亞國家，其中以越南最多。2023年由本人率隊到越南首都河內，把台灣的智慧醫療介紹給當地市場，成員包括中華電信、華碩、研華等大型資通廠商。台灣的醫療國際形象佳，資通訊業者

在背後扮演重要角，與醫療產業一起組建國家隊，透過「以醫帶商」的方式，一起前進越南市場。

台灣的醫材及藥品是另一項可以輸出的產業。不少已經在東南亞駐點生產的公司莫不希望能有台灣醫院的加持，特別是越南十大死因第一名的心血管疾病及第二名的癌症最受重視。臺北榮總在今年三月卅日在越南河內舉辦規模盛大的「台灣-越南醫學科學研討會」，與當地最大的越南醫學會合作。聚焦於心血管疾病、癌症治療與智慧醫療三大議題，吸引了來自台灣和越南的專家、研究機構代表及產業界嘉賓近400人參與。更重要的意義是，除了當地最大的醫院如：108軍醫院、河內醫學大學附設醫院、K 醫院、Vinmec Central Park Hospital、白梅醫院、越德醫院及胡志明市大水鑊醫院之外，也有很多台灣的資通、生技與醫藥材公司等共同出席，受到了當地多家媒體的關注和報導，反應十分熱烈。台灣與越南不僅在醫療上交流，相關生技、藥品、醫材及資通產業都能進一步的交流和合作。臺北榮總透過分享北榮經驗，將優良的產業介紹給當地的醫界，整合醫衛與產業，建立產業搭橋機制，帶動產業鏈發展，達到新的里程碑。寫下國內「以醫帶商」、公私協力的合作新典範。越南與會者皆積極與我方展開密切的醫療、學術及產業鏈經驗分享。這次論壇不僅僅是一場醫學會議，更是一個寶貴的探索合作機會的平台，讓我們有機會與台越兩國的電信大廠、生

物醫藥企業以及觀光協會等產業進行互動和交流。通過產業間的相互交流，有望在醫學領域探索更多的合作機會，促進雙方醫療技術與服務水準的提升。這次論壇的成功，將進一步促進台灣與越南在醫學領域的交流與合作。雙方的交流與合作將為兩國醫療事業的發展帶來新的契機與動力，提高醫療服務的品質。

近期台灣的這些重要的公司也積極地促進台越雙向交流。例如採取「舉辦國際醫療衛生研討會」、「產業媒合會與產業座談會」、「培訓越南來台之醫事人員」以及「促進台灣及越南雙邊醫事人員參訪交流」等方式；或雙方透過實體拜會、線上會議討論智慧醫療、醫療資通系統、大數據管理與分析等議題，分享兩方經驗，期將重點技術與治療，導入實際臨床場域，提升醫療效率及品質。

「以醫帶商」雖任重但道遠，這不僅是由醫院和產業界的垂直線性關聯，也是醫療衛生軟實力與各相關部會及民間能量的水平連結，共同交織出台灣在新南向國家的影響網絡。臺北榮民總醫院國際醫療中心統籌榮陽團隊，將持續耕耘越南，執行政府國際醫療任務，帶動兩方的醫界、廠商、民眾，共創迎向三贏局面。🌍